



FUNDACIÓN
HOLCIM
Ecuador

MEMORIA

2019 - 2020 - 2021 - 2022

A large, spreading tree with a thick trunk and many branches is the central focus, set against a dense, vibrant green forest. The sky is visible at the top, showing a clear blue with some light clouds. The overall scene is bright and natural.

**CONSTRUYENDO PROGRESO PARA
LAS PERSONAS Y EL PLANETA**

Agradecimiento:

Fundación Holcim Ecuador agradece a todas las personas que colaboraron con la definición de los contenidos, la recolección de datos, revisión editorial, producción de imágenes y otros aspectos de la elaboración de este informe.

Contacto e información:

Juan Andres Arias | juanandres.ariasllorenty@holcim.com

Marina Flor | marina.flor@holcim.com

Fotografía:

Las fotografías y contenidos que integran esta publicación son de Holcim Ecuador en sus diferentes ámbitos de actuación. Se publican a modo informativo y no tienen ningún fin publicitario.

CONTENIDO

1. Presentación
2. Fundación Holcim Ecuador
3. Área de inversión social
4. Nuestra actividad y su impacto en las comunidades
5. Proyectos de desarrollo sostenible
6. Datos de inversión social

Esta memoria recoge el trabajo realizado por la Fundación Holcim Ecuador entre los años 2019 y 2022.

En Holcim Ecuador, promovemos el desarrollo sostenible a través de soluciones y materiales de construcción innovadores. Mientras trabajamos para lograr esto, seguimos totalmente comprometidos con la creación de un impacto social positivo en las comunidades donde operamos.

Nuestro viaje para construir el progreso para las personas y el planeta implica un fuerte compromiso para generar impactos sociales positivos a lo largo del tiempo, y con ello nos comprometemos a continuar apoyando a nuestras comunidades vecinas a través de una amplia gama de iniciativas que cubren la salud, educación y el desarrollo de habilidades.

Las colaboraciones y asociaciones con ONG y entidades de la ONU son cruciales para nuestro éxito en el apoyo a las personas y comunidades. Juntos hemos logrado beneficiar en estos últimos 4 años a más de 845.000 personas a través de una inversión de \$1.550.067 USD propios y de \$1.276.488 USD de aportes de nuestros aliados.

Iniciando el 2020 tuvimos un duro golpe para el mundo, la pandemia provocada por el virus Covid-19 profundizó las desigualdades,

dejando graves estragos a la salud y economía del mundo. Desde Holcim Ecuador nunca perdimos de vista nuestro entorno logrando llegar a las comunidades más vulnerables con alimentos y también con insumos médicos y de bioseguridad necesarios para atender la emergencia.

Los Comités de Acción Participativa - CAP, siguen siendo el epicentro del desarrollo comunitario, en este espacio se escuchan las voces de todos los actores de la comunidad, la Fundación y la empresa; fomentando el diálogo directo, la transparencia, la democracia y la participación de todos los actores del territorio. Las comunidades vecinas de la planta de Guayaquil, Latacunga, Loma Alta y Pifo cuentan con este espacio propuesto por Fundación Holcim Ecuador y liderado por su propia gente.

Agradecemos a todos nuestros vecinos y voluntarios, a las organizaciones y empresas aliadas, gobiernos locales y otras instituciones públicas, quienes se han sumado al proceso de desarrollo sostenible de la Fundación Holcim Ecuador y con quienes de manera conjunta hemos logrado impactar en miles de vidas.

Dolores Prado
Directora Ejecutiva
Fundación Holcim Ecuador

FUNDACIÓN HOLCIM ECUADOR

El proceso de desarrollo estratégico que llevamos adelante con diversos actores de la comunidad, se enmarca en el Plan 2030 de Desarrollo Sostenible de Holcim Ecuador y en los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas.

Nuestra visión es proporcionar bases para el futuro de la sociedad, trabajando por la mejora continua de la calidad de vida de las comunidades aledañas a las operaciones de Holcim Ecuador y de la sociedad en general. Para gestionar nuestras relaciones con las comunidades, contamos con una estructura que establece y mantiene canales adecuados de comunicación con sus actores, e incluso, con aquellos pertenecientes a otros territorios más alejados. Esto nos permite conocer los problemas, trabajar juntos para definir posibles soluciones y trazar un plan de trabajo con acuerdos de los actores involucrados que contribuyan al bienestar común.

La **Fundación Holcim Ecuador** es el brazo ejecutor de esta gestión; su lema es **Trabajo en y con la comunidad.**

TRABAJO EN Y CON LA COMUNIDAD



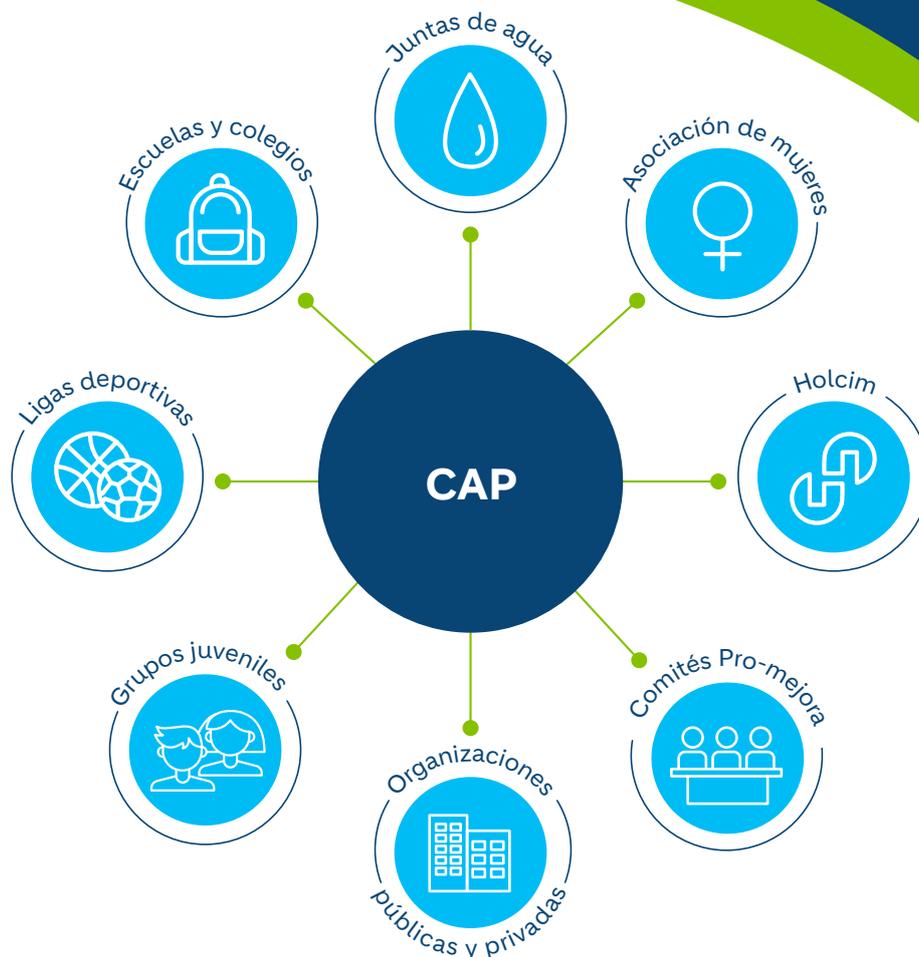
La Fundación Holcim Ecuador, con más de 13 años de experiencia en procesos de desarrollo sostenible, es el brazo ejecutor de la inversión social de Holcim Ecuador, enfocándose en el trabajo en y con la comunidad.

OBJETIVOS

- Apoyar ideas comunitarias para el beneficio de todos, a largo plazo.
- Provocer una participación activa de nuestros grupos de interés o diversos actores involucrados.
- Aprender de las experiencias y contarlas a otras organizaciones.

NUESTRO MODELO

Los Comités de Acción Participativa (CAP), son mesas de diálogo en las que participan representantes de la comunidad y la empresa, para identificar necesidades, retos y posibles soluciones, en conjunto.



ÁREAS DE INVERSIÓN SOCIAL

ÁREA	ENFOQUE
 Educación y desarrollo de habilidades	Fortalece capacidades locales y organización social, contribuyendo a mejorar el acceso y calidad de la educación.
 Ambiente	Apoya la gestión y sensibilización ambiental.
 Salud	Promueve salud en las comunidades, desde el empoderamiento.
 Infraestructura y vivienda social	Promueve mejoras en instalaciones comunitarias.



- Hemos desarrollado **8 Comités de Acción Participativa (CAP)** a nivel nacional.
- Beneficiamos a más de 845.000 ecuatorianos.
- El 100% de las plantas de Holcim están cubiertas a través de diagnósticos de Derechos Humanos y contamos con planes de acción.
- Estamos presentes en más de 50 barrios y comunidades.
- Trabajamos con más de 50 organizaciones de base.
- Hemos compartido conocimiento con 27 instituciones educativas (escuelas, colegios, universidades e institutos técnicos).
- Más de 13.400 horas de voluntariado invertidas en nuestras comunidades vecinas.

Implementamos un Sistema integrado (SISMEC) para el manejo de proyectos, que nos permite estructurar procesos de:



¿Cómo funcionan los CAP?

- Desarrollan un autodiagnóstico comunitario.
- Generan el plan de intervención a largo plazo a través de iniciativas y proyectos.
- Son veedores del proceso.
- Cuentan con equipos técnicos y aliados estratégicos públicos y privados, que apoyan los planes de desarrollo.
- Se convocan periódicamente.
- Se dialoga sobre la gestión de la empresa y comunidad.



PARTICIPACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO

El área de influencia de las actividades de nuestra empresa, abarca a un importante número de comunidades de características muy diferentes.

El primer paso de nuestra relación con poblaciones locales, consiste en conocer, tanto como sea posible, sus identidades y particularidades sociales, económicas y culturales.



NUESTRA ACTIVIDAD Y SU IMPACTO EN LAS COMUNIDADES

Trabajamos para maximizar aspectos positivos y oportunidades para generar valor compartido, así como en la prevención y minimización de impactos negativos, a través de una gestión responsable en nuestra actividad. Este compromiso se recoge en la Política de Responsabilidad Social Corporativa de Holcim Ecuador.

Empleamos un sistema de evaluación de riesgos denominado HRIA - por sus siglas en inglés-, esto es: Evaluación de Impactos sobre Derechos Humanos. Su propósito es asegurar, en el ciclo de vida de nuestras operaciones, la identificación temprana de potenciales impactos ambientales y sociales, sobre derechos humanos y salud de las comunidades aledañas, con el fin de prevenir y mitigar sus efectos.



Identificación y gestión de impactos y otras expectativas comunitarias generales

Tipo de impacto	Impactos identificados	Medidas implantadas
 Económico	Oportunidades de trabajo	Promoción de empleo, alternativas productivas, empoderamiento de las organizaciones de base y reactivación económica post Covid-19.
 Ambiental	Polvo, ruido, vibraciones y transporte pesado	Permanente monitoreo y mediciones de los principales impactos ambientales identificados. <ul style="list-style-type: none">• Sesiones periódicas de comunicación de los planes de mitigación.• Plan de visitas a las facilidades.

Expectativas comunitarias generales no vinculadas a la actividad

Tipo de impacto	Impactos identificados	Medidas implantadas
 <p data-bbox="236 1480 336 1514">Social</p>	<p data-bbox="549 768 927 837">Seguridad y prevención de adicciones</p>	<ul data-bbox="1011 685 1458 1227" style="list-style-type: none"> • Proyectos educativos en los que estas problemáticas son tratadas. • Empoderamiento de organizaciones locales relacionadas con juventud. • Proyecto Laboratorio de sueños enfocado a los adolescentes y jóvenes. • Proyecto de seguridad ciudadana y gestión de riesgos frente a desastres naturales.
	<p data-bbox="571 1296 906 1330">Educación deficiente</p>	<ul data-bbox="1011 1285 1481 1603" style="list-style-type: none"> • Centro de Educación Para Todos. • CAP Guayaquil. • Mejoras en la infraestructura educativa de escuela Sabanilla. • Apoyo pedagógico y continuidad educativa.
	<p data-bbox="563 1711 914 1744">Legalización de tierras</p>	<p data-bbox="1011 1711 1465 1861">Fortalecimiento de las organizaciones de base para generar capacidades en la temática.</p>

PROYECTOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Los proyectos de inversión social de la empresa se desarrollan a través de la Fundación Holcim Ecuador y de las acciones del programa de Voluntariado Únete. Los proyectos implementados son de diversa índole y en muchos casos, cuentan con el apoyo de organizaciones de la sociedad civil.

Esto permite agregar valor a nuestras comunidades vecinas, a través de iniciativas que cubren ámbitos desde la capacitación y creación de habilidades, hasta el desarrollo de infraestructura básica para ayudar a cubrir necesidades educativas, ambientales, económicas y atención en salud.

A continuación presentamos algunos de nuestros proyectos desarrollados en conjunto con nuestras comunidades vecinas:



PROGRAMA SUPÉRATE

Supérate inició en el 2014 como una iniciativa de Disensa y Fundación Holcim Ecuador para atender la demanda de profesionales en el área de la albañilería y a la vez impulsar mayores fuentes de empleo en la localidad.

Esta iniciativa es el resultado de una alianza de cooperación interinstitucional entre la empresa pública y privada para establecer el fortalecimiento de las capacidades profesionales y técnicas de los pobladores de la zona en el área de la construcción.

En 2019 **graduamos a 34** personas en Posorja y en el 2020 fueron 56 graduados en las ciudades de Huarca y Posorja, y cada vez es mayor la participación femenina.

El 70% de estos participantes se emplearon en obras de construcción públicas y privadas; y en el Puerto de Aguas Profundas de Posorja.

El GAD Parroquial de Posorja fue promotor y cofinanciador del proyecto, con US\$ 6.000 de contrapartida.

2019

34
GRADUADOS

2020

56
GRADUADOS





BACHILLERATO TÉCNICO PRODUCTIVO

El Bachillerato Técnico Productivo graduó a **34 jóvenes (56% mujeres y 44% hombres)** en el 2019. Ellos realizaron sus prácticas en tres obras de la empresa Sí Vivienda. Luego de este proceso, **12 jóvenes se inscribieron en la universidad y 8 de ellos obtuvieron cupos** en la carrera de Ingeniería Civil.



CENTRO DE EDUCACIÓN PARA TODOS

Durante el 2019 la formación de habilidades blandas es nuestro eje transversal en todos los procesos de capacitación. En total hemos beneficiado a 8.258 personas (67% mujeres y 33% hombres) a través de varias estrategias de intervención como **Apoyo Pedagógico, Educación inclusiva, Programa “Ser Bachiller”, Uso de las TIC, Educación financiera, Formación adolescente y juvenil, Formación técnica ocupacional y emprendimiento; y el Programa de gestión ambiental.**

Creamos, además, **44 alianzas interinstitucionales** con universidades, gobiernos locales, ONGs, empresas privadas y organizaciones comunitarias. Entre los resultados de esta gestión, destacamos que el **72% (84 adolescentes y jóvenes) lograron obtener un cupo a universidades o institutos tecnológicos.** También concedimos certificaciones de competencias de diferentes universidades y de la Secretaría Técnica del Sistema Nacional de Cualificaciones (Setec); y ampliamos la cobertura del programa hacia la parroquia Progreso (Guayaquil) con cooperación del GAD y sus comunidades.



67% mujeres

33% hombres



FORTALECIMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES DE BASE Y TEJIDO SOCIAL DEL CAP LATACUNGA.

Durante el 2018 y hasta el 2019, a través del CAP Latacunga fortalecimos a sus organizaciones de base, mediante un proceso de diagnósticos individuales, planes de acción que contenían capacitaciones en la Universidad ESPE y planes de sucesión con los líderes más jóvenes a través de la Universidad de los Niños.

Adicionalmente, continuamos -por séptimo año consecutivo- fortaleciendo la matriz productiva del territorio a través del proyecto “Fondo Concursable”, el cual capitaliza los negocios nuevos o existentes; y crea fuentes de financiamiento propio a través de bancos comunitarios.

- 22 organizaciones fortalecidas y con planes de acción.
- 40 participantes en la Escuela de Liderazgo.
- 2 redes temáticas, Red de Bancos Comunitarios y Red de Comités pro mejoras.
- 90 niños, adolescentes y jóvenes graduados en la Universidad de los Niños.
- 6 bancos comunitarios fortalecidos.
- 13 negocios apoyados.

El año 2020, con las complejidades propias de la pandemia, debíamos replantear la estrategia y redireccionar todos los esfuerzos a resolver los problemas producto de la crisis sanitaria y económica. Por ello, creamos un plan de respuesta a la emergencia el cual consistió en la donación de insumos y alimentos conforme se muestra en el siguiente cuadro:

Beneficiario	Descripción	Total USD
Hospital IESS Ceibos	Guantes 7502	\$1.100,00
	Traje desechable	\$550,00
Fuerzas Armadas	Llanta 12R22.5	\$20.262,00
	Llanta 315/080R22.5	\$1.343,00
	Llanta 215/75 R 17.5	\$894,00
	Llanta 7.5 R16	\$978,00
Dependientes de contratistas Disensa, Contratistas permanentes de plantas Guayaquil y Latacunga, y Comunidades de: Guayaquil, Latacunga, Pifo, Loma Alta, Manta y Machala	Entrega de canastas a Contratistas permanentes de Pta GU y Latacunga, Empleados de franquicias en Guayaquil y Comunidades de Guayaquil, Latacunga, Manta y Pifo	\$60.000,00
Dependientes de franquicias Disensa y comunidades de Latacunga	840 Bonos para consumo de víveres para dependientes de franquicias Disensa y comunidades de Latacunga	\$16.800,00
Comunidades de Guayaquil en Chongón y Pifo	1111 canastas con víveres para comunidades, Guayaquil y Pifo.	\$20.220,00
Total		\$122.147,00

PLAN DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA POST COVID-19 EN LAS ZONAS DE INFLUENCIA DE HOLCIM ECUADOR

Posteriormente y conforme a nuestra visión de desarrollo sostenible a largo plazo, creamos el Plan de Reactivación Económica Post Covid-19, que se enfocó en crear acciones eficientes y rápidas para reactivar la economía de nuestras zonas de influencia en Guayaquil, Latacunga y Pifo.

Bancos comunitarios: 14 bancos comunitarios con líneas de crédito reembolsable y no reembolsable.

Créditos otorgados: 383 créditos otorgados

Inversión: \$180.000,00

Beneficiarios: 500 personas de forma directa

Mujeres beneficiadas: 80%

Capacitación y microempresa de confección textil: Dada la demanda por mascarillas y trajes antideslizantes, se crearon procesos de capacitación enfocada en mujeres para que atiendan entre otras cosas la demanda anteriormente mencionada.

CAP GUAYAQUIL

1 empresa de Confección textil legalizada “Entre Telas y Puntadas”.

CAP LATACUNGA

18 mujeres capacitadas

FUNDACIÓN ALIANZA SUIZA

La Alianza Suiza por la Educación en Ecuador condensa la acción de las empresas suizas **Holcim, Nestlé, Novartis, Roche y Sika**, en conjunto con la Embajada Suiza en el Ecuador. Se trata de un programa pionero y único en su género en nuestro país; una alianza público-privada que **junta a distintas empresas multinacionales para colaborar con las comunidades locales, el gobierno, ONG y otras organizaciones**. Mediante las actividades de la Alianza, la Embajada de Suiza da respuesta a algunos de sus objetivos en el Ecuador.

Estas empresas actúan desde diversos sectores: en la industria de la construcción y afines, Holcim con una amplia gama de cemento, concreto y agregados; y, Sika con materiales para la construcción y acabados. Desde la industria alimenticia participa Nestlé y desde el sector farmacéutico Novartis y Roche.

Este modelo de responsabilidad social corporativa y de colaboración intersectorial busca **aportar al desarrollo del país a través**

de la construcción de comunidades sostenibles mediante tres ejes de acción: Educación, Salud y Desarrollo Productivo.

Gracias a estos esfuerzos en conjunto, en 2019 – 2020 logramos crear 6 comités locales en Durán, la participación de 50 niñas en Girls4Tech, 128 personas aprendieron técnicas de construcción, 853 personas participaron en temas vinculados a la salud, 1.500 personas presentaron la construcción de comunidades sostenibles, hubo 26 voluntarios corporativos vinculados al proceso y se donaron 500 kits alimenticios durante la pandemia.

En 2018 creamos un laboratorio importante para actividades de voluntariado estratégico como Caravanas de Lectura, producción de materiales pedagógicos, asesoramiento técnico en temas pedagógicos, de seguridad, salud, adecuaciones físicas, manejo ambiental y psicología. Algunas de las escuelas intervenidas se convirtieron en “Escuelas demostrativas” para el Ministerio de Educación.

2019

2020

6

COMITÉS

50

NIÑAS EN
GIRLS4TECH

128

PERSONAS APRENDIERON
CONSTRUCCIÓN

853

PARTICIPARON EN
TEMAS DE SALUD

1500

PERSONAS EN LA CONSTRUCCIÓN
DE COMUNIDADES SOSTENIBLES

26

VOLUNTARIOS

500

KITS ALIMENTICIOS
EN LA PANDEMIA

La Alianza Suiza comenzó en el 2009 como un proyecto de inversión social de Holcim Ecuador, y en el 2021 se conforma la Fundación Alianza Suiza como una organización sin fines de lucro donde Holcim Ecuador es una empresa miembro hasta la actualidad.



De esta manera se cerró el 2022 con los siguientes resultados de la Fundación Alianza Suiza:

alianza  suiza
ECUADOR

1575 participantes
5512 beneficiarios

553 nuevos beneficiarios
(Barrios La Delicia, 2 de febrero + BTP)

30 voluntarios
98 horas

6 Holcim
8 Roche
3 Nestlé
9 Sika
2 FAS
2 Embajada Suiza

8 proyectos desarrollados

Educación flexible
Continuidad Educativa
Agentes de cambio
Empoderamiento Local Durán II
Mi Guagua a Mil
EduLink
Banquito Comunitario
Empoderamiento local Durán III

10 alianzas
estratégicas

Metrofraternidad
Humana
Fundación Crisfé
Club Leones/Iglesia Evangélica
MSP/Prefectura G
Manos Amigas
UESS/U.Guayaquil

\$83,000 recursos
de contrapartida

Huaracay: \$39,000
Durán: \$44,000

Datos de inversión social y beneficiarios de Holcim Ecuador:

Rubro	2019	2020	2021	2022
Inversión Holcim Ecuador	\$642.065,00 USD	\$301.525,00 USD	\$266.916,00 USD	\$339.561,00 USD
Inversión apalancada de terceros	\$614.403,62 USD	\$168.676,00 USD	\$244.602,00 USD	\$248.807,00 USD
Beneficiarios	276.450	405.122	69.410	94.307





FUNDACIÓN
HOLCIM
Ecuador